



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

ΔΗΜΟΣ ΒΥΡΩΝΑ

ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Α Π Ο Σ Π Α Σ Μ Α

Από το πρακτικό της 19<sup>ης</sup>/9-11-2011

τακτικής συνεδρίασης του Δημοτικού Συμβουλίου

Αρ. Απόφασης 267/2011

**ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΘΕΜΑΤΟΣ:** «Έγκριση των Στρατηγικών Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Βύρωνα 2012-2014».

Το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Βύρωνα συνήλθε στις 9/11/2011 ημέρα Τετάρτη και ώρα 15.00 στο Δημοτικό Κατάστημα σε τακτική συνεδρίαση ύστερα από την υπ' αρ. 30077/3-11-2011 πρόσκληση της Προέδρου που δημοσιεύθηκε στον ειδικό χώρο ανακοινώσεων του Δημαρχιακού Καταστήματος, η οποία και επιδόθηκε με αποδεικτικό σε κάθε Δημοτικό Σύμβουλο και στον Δήμαρχο Βύρωνα σύμφωνα με το άρθρο 67 του Ν.3852/2010.

Διαπιστώθηκε ότι υπάρχει απαρτία αφού σε συνολικό αριθμό 41 μελών παραβρέθηκαν 26 μέλη ήτοι:

|                                  |                     |         |
|----------------------------------|---------------------|---------|
| Αλιφραγκή Καλλιόπη               | ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.       | παρούσα |
| Αδαμοπούλου Μαριάνθη             | Δημοτική Σύμβουλος  | παρούσα |
| Ανδρίτσος Γεώργιος               | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Αντωνικόπουλος Κίμων             | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Αντωνίου Πολύκαρπος              | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Βασιλοπούλου Ελένη               | Δημοτική Σύμβουλος  | παρούσα |
| Βώβος Διονύσιος                  | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Γερασιμίδου Ελένη-Νίκη           | Δημοτική Σύμβουλος  | παρούσα |
| Ζούμπος Κωνσταντίνος             | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Καπάνταης Αντώνιος               | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Καρατζάς Φίλιππος                | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Κιούπη Ιουλία                    | Δημοτική Σύμβουλος  | παρούσα |
| Μακράκης Ευάγγελος               | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Μαργαρίτης Χαράλαμπος            | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Μηλάς Αντώνιος                   | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Μπαντής Μιλτιάδης                | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Μπαστέα Πετρούλα                 | Δημοτική Σύμβουλος  | παρούσα |
| Πάλμος Παναγιώτης                | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Παπαγεωργίου Ειρήνη              | Δημοτική Σύμβουλος  | παρούσα |
| Παυλάκου-Παναγιωτοπούλου Ευγενία | Δημοτική Σύμβουλος  | παρούσα |
| Ράμμος Θεόδωρος                  | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Ρεϊζίδης Μενέλαος                | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Ταραζώνας Δημήτριος              | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Τζιορτζιώτης Σταύρος             | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Τριανταφύλλου Ελευθέριος         | Δημοτικός Σύμβουλος | παρών   |
| Υφαντή Σωτηρούλα                 | Δημοτική Σύμβουλος  | παρούσα |

Στη συνεδρίαση παρών ήταν ο Δήμαρχος Βύρωνα κ. Νικόλαος Γ. Χαρδαλιάς.

Παρών και ο Συμπαραστάτης του Δημότη και της Επιχείρησης κ. Δημήτριος Σάρολας.

Απόντες από την συνεδρίαση αν και είχαν κληθεί νόμιμα οι Δημ. Σ/λοι κ.κ. Γώγος Χρίστος, Δαρλαγιάννης Δημήτριος, Δάρρα Ισαβέλλα, Διονυσίου Στυλιανός, Σμπόνια Αγνή, Σωτηρόπουλος Αλέξιος, Χαλικιάς Χριστόφορος. Οι Δημ. Σ/λοι κ.κ. Βαλμάς Ηλίας, Ζούκα Αικατερίνη, Κατωπόδης Γρηγόριος, Κόνσουλας Παναγιώτης, Χίνη Σταυρούλα προσήλθαν κατά τη συζήτηση των ανακοινώσεων-αναφορών. Η Δημ. Σ/λος κα Δάφνη Πηνελόπη προσήλθε κατά την συζήτηση του 3<sup>ου</sup> έκτακτου θέματος. Οι Δημ. Σ/λοι κ.κ. Κριατσιώτης

Γεώργιος και Διακουμόπουλος Γεώργιος προσήλθαν κατά τη συζήτηση του 5<sup>ου</sup> έκτακτου θέματος.

Η Πρόεδρος του Δημοτικού Συμβουλίου εισηγούμενη το 7<sup>ο</sup> θέμα της Ημερήσιας Διάταξης έθεσε υπόψη των μελών του Σώματος εισηγητική έκθεση της Εκτελεστικής Επιτροπής σύμφωνα με την υπ' αρ. 15/2011 απόφασή της όπως κατωτέρω:

**« Αρ.Απόφασης 15/2011**

**Απόσπασμα από το πρακτικό της 15ης Συνεδρίασης της Εκτελεστικής Επιτροπής**

**ΘΕΜΑ: «Έγκριση Στρατηγικού Σχεδιασμού Επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Βύρωνα»**

Στο Δήμο Βύρωνα σήμερα 8 του μηνός Νοεμβρίου του έτους 2011, ημέρα Τρίτη και ώρα 15:00 συνήλθε στο Δημοτικό Κατάστημα σε συνεδρίαση η Εκτελεστική Επιτροπή του Δήμου ύστερα από πρόσκληση του Προέδρου-Δημάρχου σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 62 του Ν.3852/2010.

Παρόντος του Προέδρου Δημάρχου Νικολάου Χαρδαλιά και παρουσία της γραμματέως κας Σοφίας Σεραφειμίδου, υπαλλήλου του Δήμου (κλάδου ΔΕ1 Διοικητικού με βαθμό Α' ), διαπιστώθηκε ότι υπάρχει νόμιμη απαρτία.

ΠΑΡΟΝΤΕΣ

Κων/νος Ζούμπος

Πετρούλα Μπαστέα

Μιλτιάδης Μπαντής

Γεώργιος Ανδρίτσος

Κατά τη συνεδρίαση ήταν παρόντες και οι εντεταλμένοι Σύμβουλοι:

Θεόδωρος Ράμμος

Χρίστος Γώγος

Ευγενία Παυλάκου

Δημήτριος Ταραζώνας

Ιουλία Κιούπη

καθώς και η Γενική Γραμματέας του Δήμου κα Χρυσούλα Τσουκαλά, η Πρόεδρος του Δημοτικού Συμβουλίου κα Καλλιόπη Αλιφραγκή και οι Ειδικοί Σύμβουλοι του Δημάρχου κα Ειρήνη Μανωλά (υπεύθυνη κοινωνικών θεμάτων, κα Αργυρώ Τσουλουφά (υπεύθυνη σε θέματα Δημοσίου Δικαίου και Διοικητικής Οργάνωσης), κα Αικ. Γιανναρά (υπεύθυνη σε θέματα Δημοσίων Σχέσεων και οργάνωσης εκδηλώσεων), κα Μαρία Μαρκουλάκη (σύμβουλος επί τεχνικών θεμάτων και ο νομικός σύμβουλος του Δήμου κ. Χρήστος Χριστόπουλος.

Ο Πρόεδρος-Δήμαρχος αφού κήρυξε την έναρξη της 15ης τακτικής συνεδρίασης της Εκτελεστικής Επιτροπής, εισηγήθηκε το 2ο θέμα της ημερήσιας διάταξης και είπε:

« Κύριοι Σύμβουλοι,

Σας καταθέτω την εισηγητική έκθεση της Διύπηρεσιακής Ομάδας Έργου Δήμου Βύρωνα όπως κατωτέρω:

Σύμφωνα με την παρ.1 του άρθρου 266 του Ν.3852/2010 όπως αναδιατυπώθηκε με την παρ.10κα του άρθρου 18 του Ν. 3870/2010 (ΦΕΚ 138/09.08.2010 τεύχος Α) για το μεσοπρόθεσμο Προγραμματισμό των Δήμων εκπονείται πενταετές Επιχειρησιακό πρόγραμμα, το οποίο εξειδικεύεται κατ' έτος σε ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης και Ετήσιο Προϋπολογισμό.

Ειδικά για τη δημοτική περίοδο 2011-2014 σύμφωνα με το άρθρο 11 της απόφασης 18183/02.04.2007 (ΦΕΚ 534/13.04.2007 τεύχος Β') ΥΠΕΣΔΔΑ όπως τροποποιήθηκε και ισχύει ορίζονται τα εξής:

1. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει τριετή διάρκεια.
2. Η προθεσμία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος δεν μπορεί να υπερβαίνει την 31η Νοεμβρίου 2011.

3. Για το έτος 2011, Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης αποτελεί ο οικονομικός προϋπολογισμός και το Τεχνικό Πρόγραμμα.
4. Το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης για το 2012 συντάσσεται μαζί με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.
5. Κατά τη μεταβατική περίοδο δεν συντάσσεται ενδιάμεση έκθεση αξιολόγησης.

Η διαδικασία για τη σύνταξη του κειμένου στρατηγικού σχεδιασμού σύμφωνα με τις παρ.1 έως 4 του άρθρου 2 του Π.Δ. 185/2007 (ΦΕΚ 221/12.09.2007 τεύχος Α') όπως τροποποιήθηκαν με το άρθρο 2 του Π.Δ.89/2011 (ΦΕΚ 213/29.09.2011 τεύχος Α') είναι η εξής:

1. Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού συγκεντρώνει τα απαιτούμενα στοιχεία από τις υπηρεσίες του δήμου, των νομικών προσώπων του, καθώς και τις εισηγήσεις των συμβουλίων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων του δήμου προς την εκτελεστική επιτροπή σχετικά με την υφιστάμενη κατάσταση και τις προτάσεις τους για τις αναπτυξιακές προτεραιότητες του δήμου και συντάσσει σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού του δήμου, το οποίο υποβάλλει στην εκτελεστική επιτροπή.
2. Η εκτελεστική επιτροπή, πριν εισηγηθεί το σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού στο δημοτικό συμβούλιο, συνεργάζεται με τους όμορους δήμους για τη διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και την προώθηση τυχόν διαδημοτικών συνεργασιών.
3. Η εκτελεστική επιτροπή εισηγείται το σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού στο δημοτικό συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.
4. Το εγκεκριμένο από το δημοτικό συμβούλιο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, τίθεται προς συζήτηση στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης (άρθρο 76 ν.3852/2010), και παράλληλα δημοσιοποιείται για διαβούλευση τουλάχιστον επί δύο (2) εβδομάδες, με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του δήμου, καθώς και με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο. Κατά τη διάρκεια της δημοσιοποίησης υποβάλλονται προτάσεις, εγγράφως ή ηλεκτρονικά.»

Συνεπώς, η διυπηρεσιακή ομάδα έργου του Δήμου που ορίστηκε με την υπ. αριθμ. 11/2011 απόφαση εκτελεστικής επιτροπής, αφού συγκέντρωσε τα απαιτούμενα στοιχεία από τις υπηρεσίες του δήμου, των νομικών προσώπων του, καθώς και τις εισηγήσεις των συμβουλίων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων του δήμου σχετικά με την υφιστάμενη κατάσταση και τις προτάσεις τους για τις αναπτυξιακές προτεραιότητες του δήμου, συνέταξε σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού του δήμου, το οποίο υποβάλλει στην εκτελεστική επιτροπή.

Στη συνέχεια ο Πρόεδρος-Δήμαρχος διάβασε στο σώμα τους στρατηγικούς στόχους του επιχειρησιακού προγράμματος Δήμου Βύρωνα 2012-2014 όπως κατωτέρω:

Κατά τα στάδια της καταγραφής της υφιστάμενης κατάστασης και της αξιολόγησής της που προηγήθηκαν, ολοκληρώθηκε ο εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης που θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο προγραμματισμού.

Σκοπός της φάσης αυτής είναι: α) η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος μέσω του καθορισμού γενικών στόχων και πολιτικών δράσης για την επίτευξή τους, β) η ομαδοποίηση των γενικών στόχων σε Άξονες και Μέτρα και γ) η διατύπωση του οράματος και των αρχών λειτουργίας και διακυβέρνησης του Δήμου.

### 1. Θεσμικό πλαίσιο για τον επιχειρησιακό σχεδιασμό των ΟΤΑ

Με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α..

Με το άρθρο 266 Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α βαθμού.

Το Υπουργείο Εσωτερικών (ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α) με σχετικές υπουργικές αποφάσεις και εγκυκλίους που εξέδωσε έδωσε κατευθύνσεις στους ΟΤΑ α βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π., όπως με:

1. την Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534, Β, 13/4/2007 στην οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
2. την αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Ε.Π.
3. την αρ. 66/50837/14-9-2007 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α' βαθμού
4. το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.
5. την Υπουργική Απόφαση 5694/3-2-2011 σύμφωνα με την οποία τροποποιείται η ΥΑ 18183/13-4-2007
6. το Προεδρικό Διάταγμα Π.Δ. 89/2011 με το οποίο τροποποιείται το ΠΔ185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού».

Οι προηγούμενες θεσμικές ρυθμίσεις αποσκοπούν στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους ΟΤΑ. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων των Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό τους.

### 2. Σκοπός των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

Σκοπός των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Δήμων είναι η προώθηση της Δημοτικής και της εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο και τις νέες αρμοδιότητες που ορίζει το Πρόγραμμα Καλλικράτης.

#### Α) Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα κατά κύριο λόγο θα προσδιορίζει τις νέες δραστηριότητες που θα πρέπει να εκτελέσει ο Δήμος στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, με απώτερους σκοπούς :

- α] την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής και τη διασφάλιση της ποιότητας ζωής, με παρεμβάσεις στους τομείς (ενδεικτικά):
  - Της προστασίας και της αειφόρου διαχείρισης του φυσικού περιβάλλοντος
  - Της βελτίωσης και διαχείρισης του ανθρωπογενούς περιβάλλοντος
  - Των τεχνικών υποδομών και των δικτύων εξυπηρέτησης

β] τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του, με παρεμβάσεις στους τομείς (ενδεικτικά):

- Της Κοινωνικής Πολιτικής και της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης
- Της Υγείας
- Της Παιδείας / Δια βίου μάθησης/ Πολιτισμού / Αθλητισμού
- Της Ισότητας των Φύλων και των Ευκαιριών

γ] τη βελτίωση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης, με παρεμβάσεις στους τομείς (ενδεικτικά):

- Των οικονομικών και παραγωγικών δραστηριοτήτων
- Της απασχόλησης

#### **Β) Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού**

Εκτός από τις δράσεις για την προώθηση της Δημοτικής και τοπικής ανάπτυξης το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει δράσεις για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού (ως φορέα παροχής συλλογικών αγαθών και υπηρεσιών αλλά και ως θεσμού διασφάλισης της υλοποίησης πολιτικών σε περιφερειακό επίπεδο, σύμφωνα με τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής, στο πλαίσιο των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών), με σκοπούς τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης της λειτουργίας της.

Ειδικότερα οι σχετικές δράσεις αποσκοπούν :

- στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των δραστηριοτήτων και στην καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη
- στη βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας των υπηρεσιών της, της ανάπτυξης του υφιστάμενου προσωπικού, της μηχανοργάνωσης, της προμήθειας εξοπλισμού και της εξασφάλισης γης και κτιριακών εγκαταστάσεων
- στη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου, μέσω του μεσοπρόθεσμου οικονομικού προγραμματισμού, της παρακολούθησης του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ορθολογικότερης οικονομικής διαχείρισης.

#### **Γ) Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου**

Ο ρόλος του Δήμου, πλέον των οριοθετημένων από το θεσμικό πλαίσιο αρμοδιοτήτες, είναι να μεριμνά για τη συνολική ευημερία της περιοχής του. Η διοίκηση γίνεται αντιληπτή όχι μόνο ως διοίκηση για τη παροχή ορισμένων πάγιων υπηρεσιών του Δήμου, αλλά ως μέριμνα για το σύνολο των τοπικών υποθέσεων. Σ' αυτή την κατεύθυνση το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου θα πρέπει να επισημαίνει τη συμβολή που μπορούν να έχουν στην ανάπτυξή του Δήμου:

- Οι τοπικοί κοινωνικοί και οικονομικοί φορείς (ιδιωτικές επιχειρήσεις, σύλλογοι και μη κυβερνητικές οργανώσεις)
- Οι γειτονικοί όμοροι Δήμοι
- Οι λοιποί φορείς του πολιτικο-διοικητικού συστήματος της χώρας (Κεντρικοί φορείς και Περιφέρειες)

Επομένως, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εκτός από τις υπηρεσίες, τα έργα και τις ρυθμίσεις για τα οποία είναι αρμόδιος ο Δήμος, είναι δυνατό να εντοπίζει δραστηριότητες που ανήκουν στην αρμοδιότητα άλλων φορέων και να προσδιορίζει τις αναγκαίες ενέργειες συνεργασίας και συντονισμού με αυτούς.

Το πρόγραμμα εκτός των άλλων στοχεύει επίσης, στην αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με φορείς του ιδιωτικού, δημόσιου και κοινωνικού τομέα, σε τοπικό, διαπεριφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο, για τη συντονισμένη προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών.

### 3. Κύρια χαρακτηριστικά των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά:

- α. **Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του ΟΤΑ:** Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του ΟΤΑ. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.
- β. **Αποτελεί το πενταετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του:** Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανακλάται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε πενταετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του δήμου και των Νομικών Προσώπων του.
- γ. **Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου:** Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας Υπηρεσίας Προγραμματισμού και Ανάπτυξης του.
- δ. **Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του:** Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του πενταετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος
- ε. **Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων:** Κατά τη διαδικασία σύνταξης του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:
  - Αιρετά όργανα (Δημ. Συμβούλιο, Επιτροπές, Αντιδήμαρχοι, ΔΣ Νομικών Προσώπων, Συμβούλια Τοπικών και Δημοτικών Κοινοτήτων)
  - Υπηρεσιακά στελέχη (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, Διευθυντές Νομικών Προσώπων, στελέχη της Υπηρεσίας Προγραμματισμού και Ανάπτυξης)
  - Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή/και στη λειτουργία του ΟΤΑ
  - Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (πχ Περιφέρεια)
- στ. **Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης:** Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος του Δήμου.  
Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις διαδικασίες συμμετοχής.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του ΟΤΑ, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

#### **Φιλοσοφία και Αρχές Εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος των Δήμων**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου αποτελεί βασικό εργαλείο προγραμματισμού, δράσεων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου. Για το λόγο αυτό:

- Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του ΟΤΑ και προϊόν συλλογικής λειτουργίας των υπηρεσιών του Δήμου
- Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου
- Είναι εύχρηστο, σύντομο και περιεκτικό, κωδικοποιώντας κατά το δυνατόν την πληροφορία που παρέχει, ώστε να διευκολύνει την παρακολούθηση και την επικαιροποίησή του
- Δίνει έμφαση στη διάγνωση, σε σχέση με την αποτύπωση του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος, για την ανάδειξη βασικών αναπτυξιακών προτεραιοτήτων
- Δίδει έμφαση στον τεκμηριωμένο προσδιορισμό των ολιγάριθμων κρίσιμων ζητημάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρώσει τις προσπάθειές του ο Δήμος, λαμβάνοντας υπόψη τα τοπικά προβλήματα, τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες και τις δυνατότητές του ως οργανισμού
- Οι άξονες του στρατηγικού σχεδιασμού είναι προκαθορισμένοι και σε συμφωνία με την οργάνωση των αρμοδιοτήτων σε θεματικές ενότητες (4 άξονες) (Ν 3852/2010)
- Ο επιχειρησιακός σχεδιασμός αποτελεί την κεντρική αναφορά ώστε να δίνει εύκολα το υπόβαθρο, σχεδόν αυτοματοποιημένα, για την εκπόνηση επιμέρους σχεδίων δράσης (ανά υπηρεσία υλοποίησης, ανά θεματική, κλπ.)
- Διερευνά πλήθος πηγών χρηματοδότησης, αποτελώντας βάση για το σχεδιασμό και υλοποίηση δράσεων κυρίως αναπτυξιακού χαρακτήρα
- Συνδέεται με το ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το τεχνικό πρόγραμμα και τον προϋπολογισμό του Δήμου
- Υποστηρίζεται, κατά το δυνατόν, από μηχανογραφική εφαρμογή
- Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης

#### **4. Το περιεχόμενο και η διαδικασία κατάρτισης ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Το τελικό κείμενο του επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου προτείνεται να περιλαμβάνει τουλάχιστον τις ακόλουθες ενότητες και κεφάλαια:

#### **ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ**

Το εισαγωγικό κεφάλαιο θα περιλαμβάνει κυρίως την παρουσίαση της διαδικασίας και των εμπλεκόμενων στην κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος (π.χ. υπηρεσίες του Δήμου, όργανα που συστήθηκαν). Συγκεκριμένα θα περιλαμβάνει:

- Παρουσίαση του τρόπου με τον οποίο οργανώθηκε η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος
- Παρουσίαση του τρόπου με τον οποίο συμμετείχαν οι υπηρεσίες και τα Νομικά πρόσωπα του Δήμου και τα υπόλοιπα όργανα (ενδεικτικά: Εκτελεστική Επιτροπή, Συμβούλια Δημοτικών ή Τοπικών κοινοτήτων, κλπ.) στην εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος
- Παρουσίαση των διαδικασιών διαβούλευσης

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 1: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

### **Κεφάλαιο 1.1: ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ – ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ**

- 1.1.1. Η γενική εικόνα της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως Οργανισμού.
- 1.1.2. Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής».
- 1.1.3. Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός».
- 1.1.4. Η περιοχή του Δήμου και οι κάθετες υπηρεσίες στο θεματικό τομέα «Τοπική οικονομία και απασχόληση».
- 1.1.5. Το οργανόγραμμα, το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου και οι οριζόντιες υπηρεσίες.

### **Κεφάλαιο 1.2: ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

- 1.2.1. Το όραμα και οι αρχές του Δήμου
- 1.2.2. Η στρατηγική του Δήμου
- 1.2.3. Οι Άξονες, τα Μέτρα & οι Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 2: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ**

### **Κεφάλαιο 2.1: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ-ΣΧΕΔΙΑ ΔΡΑΣΗΣ (ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΙΣ)**

### **Κεφάλαιο 2.2: ΠΕΝΤΑΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ**

- 2.2.1. Πενταετής προγραμματισμός και κωδικοποίηση των δράσεων
- 2.2.2. Εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης για την υλοποίηση των δράσεων
- 2.2.3. Κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των δράσεων

### **Κεφάλαιο 2.3 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΙ ΠΙΝΑΚΕΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

### **Κεφάλαιο 2.4. ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**



Το προηγούμενο προγραμματικό κείμενο αποτελεί το προϊόν μιας διαδικασίας, η οποία οργανώνεται σε 9 βήματα:

| ΒΗΜΑΤΑ                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ΒΗΜΑ 1:</b> ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΗ                                                  |
| <b>ΒΗΜΑ 2:</b> ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ              |
| <b>ΒΗΜΑ 3:</b> ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ -ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ        |
| <b>ΒΗΜΑ 4:</b> ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΟΜΟΡΟΥΣ ΔΗΜΟΥΣ                                               |
| <b>ΒΗΜΑ 5:</b> ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ |
| <b>ΒΗΜΑ 6:</b> ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ                                           |
| <b>ΒΗΜΑ 7:</b> ΠΕΝΤΑΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΠ   |
| <b>ΒΗΜΑ 8:</b> ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΔΕΙΚΤΩΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ                       |
| <b>ΒΗΜΑ 9:</b> ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ              |

## 5. Καθορισμός της στρατηγικής του Δήμου – κατάρτιση στρατηγικού σχεδιασμού

### A. Διαμόρφωση Στρατηγικής του Δήμου

Η στρατηγική ενός Δήμου αποτελεί συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου. Όπως φαίνεται στον επόμενο πίνακα, για τις ανάγκες στρατηγικού σχεδιασμού και επιχειρησιακού προγραμματισμού των ΟΤΑ απαιτείται η οριοθέτηση δύο επιπέδων λήψης αποφάσεων: α) Το επίπεδο του Δημάρχου και του Δημοτικού Συμβουλίου και β) το επίπεδο των υπηρεσιών του Δήμου και των νομικών προσώπων του.

| Επίπεδο λήψης αποφάσεων         | Προϊόν προγραμματισμού | Περιεχόμενο                         |
|---------------------------------|------------------------|-------------------------------------|
| Δημοτικό Συμβούλιο και Δήμαρχος | Στρατηγική             | Γενικοί στόχοι και πολιτικές δράσης |
| Υπηρεσίες                       | Σχέδια δράσης          | Στόχοι και δράσεις                  |

Το πρώτο επίπεδο αποφασίζει τη στρατηγική του Δήμου προσδιορίζοντας γενικούς στόχους και πολιτικές δράσης, ενώ το δεύτερο επίπεδο καταρτίζει σχέδια δράσης, προσδιορίζοντας ειδικότερους στόχους και δράσεις για την επίτευξη του κάθε ενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου.

Η διαμόρφωση της στρατηγικής ενός Δήμου σημαίνει :

1. τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης), και
2. τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσης και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

### B. Καθορισμός των Γενικών Στόχων Τοπικής Ανάπτυξης

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης επομένως είναι τα κρίσιμα ζητήματα τα οποία πρέπει κατά προτεραιότητα να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο, προκειμένου να εκπληρώσει καλύτερα την αποστολή του.

#### B.1. Καθορισμός των προτεραιοτήτων του Δήμου

Το εν λόγω Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου προτείνεται, σύμφωνα με την ανάλυση που προηγήθηκε στα προηγούμενα πακέτα εργασίας, να διαρθρωθεί στους εξής Άξονες Προτεραιότητας και στα επιμέρους Μέτρα αυτών.

##### B.1.1. ΆΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Περιλαμβάνει τα εξής μέτρα:

- Μέτρο 1.1.: Περιβαλλοντική διαχείριση
- Μέτρο 1.2: Πολεοδομικός σχεδιασμός και οργάνωση χώρου
- Μέτρο 1.3: Δίκτυα - υποδομές
- Μέτρο 1.4: Διαχείριση Απορριμμάτων και Υγρών Αποβλήτων

##### B.1.2. ΆΞΟΝΑΣ 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Περιλαμβάνει τα εξής μέτρα:

- Μέτρο 2.1.: Κοινωνική Πολιτική
- Μέτρο 2.2: Υγεία
- Μέτρο 2.3: Παιδεία
- Μέτρο 2.4: Πολιτισμός
- Μέτρο 2.4: Αθλητισμός

### **B.1.3. ΆΞΟΝΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

Περιλαμβάνει τα εξής μέτρα:

- Μέτρο 3.1.: Ανεργία -Απασχόληση
- Μέτρο 3.2: Τοπική Επιχειρηματικότητα
- Μέτρο 3.3: Δημοτικές Επιχειρήσεις
- Μέτρο 3.4: Καινοτόμες Δράσεις Τοπικής Ανάπτυξης

### **B.1.4. ΆΞΟΝΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Περιλαμβάνει τα εξής μέτρα:

- Μέτρο 4.1: Αποδοτικότητα - Ποιότητα Υπηρεσιών
- Μέτρο 4.2: Επιμόρφωση -Κατάρτιση
- Μέτρο 4.3: Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών
- Μέτρο 4.4: Σύγχρονες μορφές οργάνωσης – Επιτελική Υποστήριξη
- Μέτρο 4.5: Οικονομική Διαχείριση
- Μέτρο 4.6: Συμμετοχικές Διαδικασίες
- Μέτρο 4.7: Πολιτική Προστασία
- Μέτρο 4.8: Νομικά Πρόσωπα

Σε κάθε άξονα παραθέτονται συνοπτικά οι γενικοί του στόχοι, δηλαδή τα προτεινόμενα μέτρα προκειμένου να αποτελέσουν αντικείμενο διαβούλευσης για περαιτέρω εξειδίκευση τους σε επίπεδο δράσεων από την πολιτική ηγεσία, τα στελέχη, το προσωπικό του Δήμου και τους τοπικούς φορείς.

### **Γ. Καθορισμός στόχων ανά άξονα προτεραιότητας**

#### **Γ.1. ΑΞΟΝΑΣ 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής**

##### **Γ.1.1. Μέτρο 1.1.: Περιβαλλοντική Διαχείριση**

- Δημιουργία νέων οργανωμένων χώρων πρασίνου και ανάπλαση υπαρχόντων
- Προστασία και αναβάθμιση του φυσικού περιβάλλοντος
- Αντιπλημμυρικά έργα, αντιμετώπιση φυσικών φαινομένων
- Αξιοποίηση και χρήση εναλλακτικών μορφών ενέργειας
- Βελτίωση και επέκταση και ολοκλήρωση των βασικών τεχνικών υποδομών
- Μέτρα ελέγχου και αντιμετώπισης της ρύπανσης (ατμόσφαιρας, εδάφους, υδάτων) και πηγών ακτινοβολίας
- Εξοικονόμηση ενέργειας και φυσικών πόρων, και εφαρμογή φιλοπεριβαλλοντικών συστημάτων
- Περιβαλλοντική αναβάθμιση και ευαισθητοποίηση του πολίτη (έργο πράσινης διαδρομής)

##### **Γ.1.2. Μέτρο 1.2: Πολεοδομικός σχεδιασμός και οργάνωση χώρου**

- Ολοκλήρωση και επικαιροποίηση του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου του Δήμου Βύρωνα, καθορισμός χρήσεων γης
- Χωροθέτηση κοινοχρήστων χώρων και δημοτικών κτιρίων, απαλλοτριώσεις
- Αναβάθμιση και εξυγίανση του αστικού περιβάλλοντος και του δομημένου χώρου (π.χ. πράσινες ταράτσες)
- Συμπλήρωση πεζογέφυρας Καρέα (π.χ. ανελκυστήρα ΑΜΕΑ)

##### **Γ.1.3. Μέτρο 1.3: Δίκτυα - υποδομές**

- Επέκταση και αναβάθμιση των βασικών μεταφορικών και συγκοινωνιακών υποδομών και δικτύων τοπικής και υπερτοπικής εμβέλειας. Προσβασιμότητα σε σημαντικά υπερτοπικά δίκτυα (π.χ. ΜΕΤΡΟ)
- Κυκλοφοριακές μελέτες και ρυθμίσεις για την λειτουργική δομή της πόλης
- Κατασκευή και συντήρηση οδικού δικτύου, πεζοδρομίων, προσβάσεων ΑΜΕΑ, ποδηλατοδρόμων

- Δημιουργία χώρων και καινοτόμων συστημάτων στάθμευσης
- Μέτρα διέλευσης και οργανωμένης στάθμευσης οχημάτων

#### Γ.1.4. Μέτρο 1.4: Διαχείριση απορριμμάτων και υγρών αποβλήτων

- Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας της πόλης, διαχείρισης των στερεών απορριμμάτων και αποχέτευσης των υγρών αποβλήτων (ολοκλήρωση του οριστικού δικτύου λυμάτων, επέκταση του δικτύου ομβρίων υδάτων)
- Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση για θέματα καθαριότητας, ανακύκλωσης/κομποστοποίησης
- Επέκταση του πρότυπου προγράμματος ανακύκλωσης χαρτιού, πλαστικού, μετάλλων και γυαλιού
- Μεγιστοποίηση ποσοστών ανακύκλωσης απορριμμάτων

#### Γ.2. ΑΞΟΝΑΣ 2: Κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός & αθλητισμός

##### Γ.2.1. Μέτρο 2.1 Κοινωνική πολιτική

- Ανάπτυξη νέων κοινωνικών πολιτικών με στόχο την κοινωνική ενσωμάτωση και συνοχή των ευπαθών κοινωνικών ομάδων (π.χ. μαθήματα ελληνικής γλώσσας σε οικονομικούς και άλλους μετανάστες) πρόνοια για τα Α.Μ.Ε.Α. με δρομολόγηση κέντρου δημιουργικής απασχόλησης και υλοποίηση προγράμματος στήριξης των οικογενειών τους.
- Αναβάθμιση της ποιότητας και προσπελασιμότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών με στόχο τον προγραμματισμό και τον συντονισμό των δράσεων, καθώς και την αναβάθμιση της οργάνωσης των υποδομών και του ανθρώπινου δυναμικού των υπηρεσιών (δημιουργία Συντονιστικού Οργάνου των κοινωνικών υπηρεσιών και συναφών νομικών προσώπων του Δήμου)
- Μέριμνα για την προαγωγή της ισότητας των δύο φύλων με ιδιαίτερη προσέγγιση στις κοινωνικά αποκλεισμένες γυναίκες, στις γυναίκες που υφίστανται κακή μεταχείριση και σε αυτές που αδυνατούν να υπερασπίσουν τα δικαιώματά τους. Επίσης για την προστασία της μητρότητας και υποστήριξη οικογενειών.
- Αξιοποίηση και στήριξη του δυναμικού της γειτονιάς, μέσα από την ενίσχυση της οικογένειας, του σχολείου και των εθελοντικών οργανώσεων, για την πρόληψη αρνητικών επιπτώσεων στους νέους και την άμεση στήριξη ευπαθών ομάδων (π.χ. αντιμετώπιση – πρόληψη νεανικής παραβατικότητας, χρήση ουσιών, ενδοοικογενειακής βίας, καταστροφής, ρύπανσης του περιβάλλοντος κ.λ.π.)
- Επανεργοποίηση του «Σχολείου για γονείς» σε συνεργασία με το Ινστιτούτο διαρκούς εκπαίδευσης ενηλίκων.
- Επανεργοποίηση του προγράμματος συμβουλευτικής σε ομάδες μαθητών, γονέων και εκπαιδευτικών με σκοπό την πρόληψη και την προαγωγή της ψυχής υγείας. Συνεργασία με τον Ο.Κ.Α.Ν.Α. για δημιουργία κέντρου πρόληψης, καθώς και λειτουργία τηλεφωνικής γραμμής για αντιμετώπιση επειγόντων περιστατικών.
- Ενίσχυση και διεύρυνση του προγράμματος πρώιμης διάγνωσης και υποστήριξης διαταραχών μνήμης και κατάθλιψης.
- Ενίσχυση και διεύρυνση του προγράμματος «ΒΟΗΘΕΙΑ ΣΤΟ ΣΠΙΤΙ».
- Μέριμνα για τις οικονομικά ασθενείς ομάδες του πληθυσμού με διεύρυνση του προγράμματος «ΣΤΗΡΙΖΩ». Δημιουργία κοινωνικού παντοπωλείου, κοινωνικού φαρμακείου και αγοράς με την υποστήριξη χορηγών. Λειτουργία προγράμματος σίτισης, με την συνδρομή εθελοντών και δρομολόγηση προγράμματος υποστήριξης αστέγων.
- Υποστήριξη του θεσμού των Κ.Α.Π.Η. , με επέκταση των είδη υπαρχόντων προγραμμάτων (ψυχαγωγία, ομάδες δημιουργικής απασχόλησης, εργοθεραπείας, φυσιοθεραπεία, κοινωνική εργασία με άτομα – ομάδες – κοινότητα).
- Συμμετοχή σε πρόγραμμα χρηματοδοτούμενο από ευρωπαϊκούς πόρους για δημιουργία Δημοτικής στέγης υπερηλίκων (Δημοτικό γηροκομείο).

- Δρομολόγηση δημιουργίας κέντρου ημερήσιας φροντίδας ηλικιωμένων (Κ.Η.Φ.Η.). πρόκειται για μια μονάδα καθημερινής φιλοξενίας ανθρώπων της τρίτης ηλικίας που δεν μπορούν να αυτοεξυπηρετηθούν απόλυτα και που τα άτομα από το περιβάλλον τους που έχουν αναλάβει τη φροντίδα τους εργάζονται, ή αντιμετωπίζουν κοινωνικά και οικονομικά προβλήματα.
- Συμμετοχή των Κοινωνικών Λειτουργών του Δήμου στις ομάδες προστασίας ανηλίκων και υποστήριξη της εθνικής γραμμής προστασίας του παιδιού, υπό την αιγίδα του Εθνικού Κέντρου Αλληλεγγύης (Ε.Κ.Κ.Α.).
- Προώθηση και ενίσχυση του εθελοντισμού με άνοιγμα προς την κοινότητα με σκοπό την αλληλοϋποστήριξη φορέων και υπηρεσιών που αντικείμενο τους έχουν την κοινωνική πολιτική κάθε επίπεδο.
- Προϋπόθεση για την υλοποίηση των ανωτέρω δράσεων είναι σαφώς η ύπαρξη οικονομικών πόρων (στις περισσότερες περιπτώσεις), αλλά και η ενίσχυση των υπηρεσιών με επιστημονικό και άλλο προσωπικό.
- Ανέγερση νέου κτιρίου βρεφονηπιακού σταθμού

#### Γ.2.2. Μέτρο 2.2 Υγεία

- Ενίσχυση του τομέα υγείας ή κοινωνικής μέριμνας με: προγράμματος προστασίας οικογένειας και παιδιού μέσω της πρόληψης και της αγωγής υγείας.
- Προγράμματα σχολικής υγιεινής όπως έλεγχος οπτικής και ακουστικής οξύτητας, οδοντιατρικός έλεγχος, πρόληψη σκολίωσης και κύφωσης, εμβολιασμοί, διάγνωση διαταραχών, μάθηση και λόγου.
- Δημιουργία προγραμμάτων αγωγής υγείας στον πληθυσμό, προγραμμάτων της δημόσιας Υγείας (υγιεινή στις επιχειρήσεις εστίασης κ.λ.π.).
- Διοργάνωση εθελοντικών αιμοδοσιών για ενίσχυση της τράπεζας αίματος του Δήμου. Διοργάνωση ενημερωτικών εκδηλώσεων σε συνεργασία με αρμόδιους φορείς για διάφορα θέματα που άπτονται του τομέα της υγείας. Προώθηση του θεσμού της δωρεάς οργάνων.

#### Γ.2.3. Μέτρο 2.3 Παιδεία

- Βελτίωση των σχολικών εγκαταστάσεων και κατασκευή νέων εκπαιδευτικών μονάδων
- Εφαρμογή και διεύρυνση εκπαιδευτικών προγραμμάτων (π.χ. «Δια Βίου Μάθηση»)

#### Γ.2.4. Μέτρο 2.4 Πολιτισμός

- Βελτίωση και δημιουργία πολιτιστικών υποδομών (π.χ. κατασκευή Πολυδύναμου Πολιτιστικού Κέντρου, μερική ανακατασκευή Θεάτρου Βράχων, αγορά και ανακαίνιση Δημοτικού Κινηματογράφου, δημιουργία Μουσείου Μικρασιατικής Ιστορίας)
- Ανάπτυξη και ενδυνάμωση των πολιτιστικών δραστηριοτήτων
- Δημιουργία Συντονιστικού Οργάνου πολιτιστικών δραστηριοτήτων των συναφών νομικών προσώπων και φορέων

#### Γ.2.5. Μέτρο 2.5 Αθλητισμός

- Προώθηση μαζικού αθλητισμού μέσω κατασκευής νέων αθλητικών υποδομών (Κλειστό Γυμναστήριο Καρέα)
- Πρότυπο βιοκλιματικό κολυμβητήριο
- Περιβαλλοντική και ενεργειακή αναβάθμιση σταδίου Βύρωνα
- Αναβάθμιση υφιστάμενων δομών και αθλητικών προγραμμάτων
- Ενίσχυση της διασύνδεσης της αθλητικής δραστηριότητας του Δήμου Βύρωνα με τους αθλητικούς φορείς της τοπικής κοινωνίας
- Διοργάνωση δραστηριοτήτων υπερτοπικής εμβέλειας

### **Γ.3. ΑΞΟΝΑΣ 3: Βελτίωση διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του δήμου**

#### **Γ.3.1. Μέτρο 3.1: Ανεργία - Απασχόληση**

- Η προώθηση της κατάρτισης και δια βίου εκπαίδευσης των κατοίκων της περιοχής, για την ενίσχυση των δεξιοτήτων τους
- Η ενίσχυση των δράσεων προώθησης της απασχόλησης σε τοπικό επίπεδο μέσω προγραμματισμού, συντονισμού και ανάπτυξης των απαραίτητων δομών και μηχανισμών σε τοπικό επίπεδο. Στόχος των δομών θα είναι η δικτύωση των επιχειρήσεων της ευρύτερης περιοχής και του διαθέσιμου εργατικού δυναμικού. Σημαντικές δράσεις στα πλαίσια του συγκεκριμένου στόχου θα πρέπει να είναι η εκπόνηση Τοπικού Σχεδίου Απασχόλησης και η δημιουργία Γραφείου Ενημέρωσης Ανέργων και Εργαζομένων.

#### **Γ.3.2. Μέτρο 3.2. Τοπική επιχειρηματικότητα**

- Ανάπτυξη καινοτόμων δράσεων που θα αναδεικνύουν την περιοχή ως διαδημοτικό εμπορικό κέντρο, καθώς και ως κέντρο υπερτοπικών πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων
- Προώθηση της δια βίου εκπαίδευσης των επιχειρηματιών, κυρίως σε νέες τεχνολογίες
- Ενημέρωση, πληροφόρηση και ευαισθητοποίηση του επιχειρηματικού κόσμου για τις νέες ευέλικτες μορφές εργασίας και τις αρχές της κοινωνικής εταιρικής ευθύνης
- Λειτουργία δομών στήριξης της επιχειρηματικότητας στην περιοχή μελέτης με συμμετοχή όλων των ενδιαφερόμενων ομάδων/φορέων σε τοπικό επίπεδο

#### **Γ.3.3. Μέτρο 3.3. Δημοτική Επιχείρηση**

- Δημιουργία νέων δομών για την προώθηση καινοτόμων μορφών τοπικής ανάπτυξης σε συνεργασία με άλλους φορείς

#### **Γ.3.4. Μέτρο 3.4. Καινοτόμες δράσεις τοπικής ανάπτυξης**

- Ενθάρρυνση και υποστήριξη λειτουργίας μικρομεσαίων επιχειρήσεων με τη χρήση νέων τεχνολογιών
- Ενημέρωση, προώθηση και χρήση εναλλακτικών μορφών ενέργειας

### **Γ. 4. ΑΞΟΝΑΣ 4: Εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου**

#### **Γ.4.1. Μέτρο 4.1 Αποδοτικότητα – Ποιότητα Υπηρεσιών**

- Γρήγορη και ποιοτική εξυπηρέτηση πολιτών
- Βελτίωση επικοινωνίας με δημότες
- Γραμμή εξυπηρέτησης του πολίτη
- Διατήρηση απόλυτης διαφάνειας σε όλες τις διαδικασίες του δήμου
- Καταπολέμηση γραφειοκρατίας
- Διοίκηση μέσω στόχων
- Αποτελεσματική αξιολόγηση αποδοτικότητας προσωπικού
- Πολιτικές κινήτρων εργαζομένων του Δήμου

#### **Γ.4.2. Μέτρο 4.2 Επιμόρφωση-κατάρτιση**

- Δράσεις επιμόρφωσης – κατάρτισης
- Διαμόρφωση οργανωμένης πολιτικής επιμόρφωσης με λειτουργίες διαρκούς επιμόρφωσης υψηλού επιπέδου των αιρετών και του προσωπικού.

#### **Γ.4.3. Μέτρο 4.3 Τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών**

- Επέκταση της ευρυζωνικότητας

- Συντήρηση και επέκταση ποιοτικών ηλεκτρονικών υπηρεσιών με στόχο τον πολίτη (διαδικτυακή πύλη, εσωτερικό ηλεκτρονικό δίκτυο, ψηφιακή ενημέρωση)
- Αναβάθμιση δικτυακών τόπων του Δήμου σύμφωνα με το νόμο για την Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση
- Προώθηση πολιτικών για την αντιμετώπιση του ψηφιακού χάσματος, τόσο στην τοπική κοινότητα όσο και εντός του Δήμου
- Γενίκευση της χρήσης των νέων τεχνολογιών και εφαρμογή σύγχρονων λογισμικών
- Ψηφιοποίηση υπηρεσιών πολιτισμού
- Ηλεκτρονική πληροφόρηση επιβατών για δρομολόγια δημοτικής συγκοινωνίας και οδηγών για διαθέσιμες θέσεις στάθμευσης
- Προώθηση της χρήσης λογισμικών ανοιχτού κώδικα

#### Γ.4.4. Μέτρο 4.4. Σύγχρονες μορφές οργάνωσης – επιτελική υποστήριξη

- Κατάρτιση νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας που να ανταποκρίνεται στις σύγχρονες απαιτήσεις
- Δημιουργία επιτελικών υποστηρικτικών δομών (π.χ. Γενική Διεύθυνση Υπηρεσιών)
- Εκκαθάριση και αναδιοργάνωση αρχείου

#### Γ.4.5. Μέτρο 4.5 Οικονομική διαχείριση

- Αύξηση εσόδων (εντατικοποίηση θεσμοθετημένων διαδικασιών είσπραξης, εξασφάλιση και απορρόφηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων)
- Ορθολογικοποίηση και περιστολή των δαπανών
- Επωφελής αξιοποίηση των εισροών από οφειλόμενα των Κ.Α.Π. (κεντρικής εξουσίας)
- Επωφελής αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου

#### Γ.4.6. Μέτρο 4.6 Συμμετοχικές διαδικασίες

- Ενημέρωση και προώθηση συμμετοχικών διαδικασιών με κοινωνικούς φορείς και ομάδες

#### Γ.4.7. Μέτρο 4.7 Πολιτική Προστασία

- Ενίσχυση προγράμματος και εξοπλισμού δασοπροστασίας
- Ανάπτυξη και ενδυνάμωση του εθελοντισμού
- Δράσεις συντονισμού φορέων πολιτικής προστασίας σε τοπικό επίπεδο
- Διαχείριση κινδύνων και κρίσεων και αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών

#### Γ.4.8. Μέτρο 4.8 Νομικά Πρόσωπα

- Βελτίωση δομής και λειτουργίας των νομικών προσώπων για την πληρέστερη επίτευξη των στόχων τους
- Δράσεις συντονισμού των νομικών προσώπων μεταξύ τους και με το Δήμο.

Στη συνέχεια ο Πρόεδρος-Δήμαρχος κάλεσε την Ε.Ε. να αποφασίσει σχετικά

Η Ε.Ε. αφού άκουσε όσα ο Πρόεδρος-Δήμαρχος είπε

Ομόφωνα Αποφασίζει

Όσα αναλυτικά αναφέρει ο Πρόεδρος-Δήμαρχος και εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο την απόφαση για τελική έγκριση.

Η απόφαση αυτή πήρε αύξοντα αριθμό 15/2011.»

.....

Στη συνέχεια η κα Πρόεδρος κάλεσε το Δημοτικό Συμβούλιο να αποφασίσει σχετικά.

Στη συνέχεια η κα Πρόεδρος κάλεσε το Δημοτικό Συμβούλιο να αποφασίσει σχετικά.

ΤΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ μετά από συζήτηση και λαμβάνοντας υπόψη:

1. Την ανωτέρω εισηγητική έκθεση της Ε.Ε.
2. Τις διατάξεις του άρθρου 65 του Ν.3852/2010.
3. Τις παρ. 1 έως 4 του άρθρου 2 του Π.Δ. 185/2007 (ΦΕΚ 221/12-9-2007 τεύχος Α΄ ) όπως τροποποιήθηκαν με το άρθρο 2 του Π.Δ. 89/2011 (ΦΕΚ 213/29-9-2011 τεύχος Α΄ ).

Με είκοσι τέσσερις (24) ψήφους υπέρ, τρεις (3) ψήφους κατά των κ.κ. Πάλμου Παν., Αντωνακόπουλου Κίμ., Τζιορτζιώτη Στ. και επτά (7) αποχές των κ.κ. Κόνσουλα Παν., Τριανταφύλλου Ελ., Βαλμά Ηλ., Ζούκα Αικ., Χίνη Στ., Κατωπόδη Γρηγ., Βασιλοπούλου Ελ.

#### Α Π Ο Φ Α Σ Ι Ζ Ε Ι Κ Α Τ Α Π Λ Ε Ι Ο Ψ Η Φ Ι Α

Εγκρίνει τους στρατηγικούς στόχους του επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Βύρωνα 2012-2014 όπως αυτοί περιέχονται αναλυτικά στην ανωτέρω απόφαση αριθμ. 15/2011 της Εκτελεστικής Επιτροπής.

Η απόφαση αυτή έλαβε αύξοντα αριθμό 267 /2011

ΤΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΕΠΙΚΥΡΩΝΕΙ ΤΟ ΠΡΑΚΤΙΚΟ

Η Πρόεδρος του Δ.Σ.  
*Καλλιόπη Αλιφραγκή*  
Καλλιόπη Αλιφραγκή

